

# KRÄFTIGES SIGNAL IN BEWEGTEN ZEITEN



**1 Mrd. € 65%**

EIGENKAPITAL / ALQUOTE

- Erster Spatenstich für das 600-Millionen-Euro-Projekt TIDE in der Hamburger HafenCity (v. l.) Lars Hinrichs (Gründer Xing und UBS Digital Art Museum), Carsten Brokmann (Direktorin UBS Digital Art Museum), Theresa Twachtmann (Geschäftsführerin HafenCity Hamburg GmbH), Sven Lorenz (Geschäftsführer Studienendenwerk Hamburg), Katharina Fegebank (Zweite Bürgermeisterin Hamburg), Dr. Andreas Dessel (Finanzsenator Harmonia Immobilien), Henrie W. Köter (CEO ECE Group), Dr. Michael Baier-Kleindienst (geschäftsführender Gesellschafter Harmonia Immobilien), Simon Quenndt (HoD Office & Residential bei der ECE Work & Live).

**Leidenschaft für Immobilien: Die ECE ist ein Familienunternehmen mit großer Finanzkraft. Wo andere die Segel streichen, realisiert die ECE nachhaltige und nutzerorientierte Immobilienprojekte in Milliardenhöhe. Eine weit überdurchschnittliche Eigenkapitalquote von mehr als 65 Prozent sorgt für Unabhängigkeit und Flexibilität – auch in schwierigen Zeiten.**

- E**gal ob es um die Weiterentwicklung von Shopping-Destinations geht, um das Mixed-Use-Quartier TIDE in Hamburg, um Hotelprojekte in Rom und Venedig, um die MesseCity in Köln, um eine Ortsweiterung in Kirchseen bei München oder um Logistikzentren in Hamburg und Polen – bei den Entwicklungen der ECE herrscht kein Stillstand. Mit Kompetenz, Kraft und langfristiger Perspektive ist die Gruppe als international agierender Immobilien- und Investmentkonzern in allen Assetklassen aktiv, nutzt Chancen und investiert auch antizyklisch in ausgesuchte Projekte.
- Für die Finanzierung von gewerblichen Großprojekten nutzt die ECE eine Vielzahl von Möglichkeiten. Dazu gehört die Finanzkraft der eigenen Gruppe sowie die Kooperation mit großen institutionellen Anlegern wie beispielsweise namhaften Versicherungen, Immobilien-AGs, Versorgungswerken sowie Pensions- und Immobilienfonds, unter anderem über die eigenen Fondsmanagementgesellschaften ECE Real Estate Partners und ECE Living. Zugleich verbindet die ECE eine langjährige Zusammenarbeit mit Finanzierungspartnern wie großen Hypothekenbanken.
- 2022 hat die Eigentümerfamilie Otto gemeinsam mit Oaktree Capital Management die Mehrheit an der Deutschen EuroShop AG übernommen. Über ihre Investitionen in die weltweit aktive Otto Group und verschiedene Immobiliengesellschaften in Nord- und Südamerika ist die Familie Otto auch global vernetzt, verfügt über Know-how und Expertise aus den verschiedensten Märkten und ist gefragter Ansprechpartner rund um Retail- und Real-Estate-Themen in Europa, Amerika und darüber hinaus. //

„Gerade in dieser für die Immobilienbranche herausfordernden Zeit wollen wir mit dem Start unseres TIDE-Projekts ein positives Zeichen setzen, indem wir moderne, hochwertige Wohnungen für unterschiedliche Nutzer und ein lebendiges urbanes Quartier mit einem echten kulturellen Highlight schaffen.“

ALEXANDER OTTO, CEO ECE GROUP

# STARTSCHUSS FÜR 600-MILLIONEN- EURO-PROJEKT

TIDE HAMBURG



## T I D E

Starkes Signal: Baustart für das neue Mixed-Use-Gebäudeensemble TIDE in der Hamburger HafenCity. Den ersten Spatenstich für das Großprojekt setzen am 26. April 2023 die Projektpartner gemeinsam mit Hamburgs Zweiter Bürgermeisterin Katharina Fegebank, Hamburgs Finanzsenator Dr. Andreas Dressel sowie Hauptinvestor und ECE-Chef Alexander Otto.

### 600 HOCHWERTIGE MIET- UND EIGENTUMSWOHNUNGEN

Das gemischt genutzte Ensemble zwischen Elbe und Bakenhafen umfasst mehrere Gebäude mit rund 600 hochwertigen Miet- und Eigentumswohnungen. Weitere Bausteine sind ein Studierendenwohnheim mit bezahlbarem Wohnraum für rund 370 Studierende und Auszubildende sowie das UBS Digital Art Museum als kulturelles und touristisches Highlight. Hinzu kommen eine Kindertagesstätte sowie Flächen für Gewerbe und Gastronomie. >

# 600

HOCHWERTIGE MIET- UND EIGENTUMSWOHNUNGEN

## 6.500 m<sup>2</sup>

UBS DIGITAL ART MUSEUM

## 85.000 m<sup>2</sup>

BRUTTOGESCHOSSFLÄCHE

## 15.000 m<sup>2</sup>

GRUNDSTÜCKSFÄLCE

## Mitte 2026

FERTIGSTELLUNG 1. BAUABSCHNITT:

# 370

WOHNHEIM FÜR STUDIERENDE UND AUSZUBILDENDE

PROJEKTPARTNER:

- ECE
- UBS DIGITAL ART MUSEUM
- STUDIERENDENWERK HAMBURG
- HARMONIA IMMOBILIEN

*„Die ECE hat immer die Stadtrendite eines Projekts im Blick. Sie überlegt immer mit, wie man das Gemeinwohl und das Gemeinwesen voranbringen und was man über das eigentliche Projekt hinaus bewirken kann. Das unterscheidet die ECE von vielen anderen privaten Immobilieninvestoren.“*

DR. ANDREAS DRESSEL,  
FINANZSENATOR HAMBURG



Große Fensterfronten, Loggien, Wintergärten und begrünte Balkone geben den Blick frei auf Wasser in Richtung Baakenhafen und Elbe. ●



*„Mit großer Finanzkraft und umfangreichem Know-how entwickeln wir auch in diesen bewegten Zeiten gemeinsam mit unseren Partnern und Städten attraktive Projekte über alle Assetklassen hinweg. Dabei haben wir stets die Bedürfnisse der Nutzer im Blick.“*

HENRIK W. KÖTTER, CEO ECE WORK & LIVE



v.l.: Henrik W. Köller (CEO ECE Work & Live) und Arndt Schwerdtfeger (Chief Technical Officer der ECE Work & Live). ●

#### UBS DIGITAL ART MUSEUM ALS KULTURELLES HIGHLIGHT

Kulturelles Highlight des neuen Gebäudeensembles mit internationaler Strahlkraft wird das UBS Digital Art Museum – Europas erstes Museum für digitale Kunst dieser Dimension nach japanischem Vorbild. Hamburgs Digitalpionier und Initiator Lars Hinrichs konnte mit seinem Team einen der weltweit größten Vermögensverwalter, UBS, als starken Partner und Namensgeber für das Projekt gewinnen. In Zukunft können die Besucherinnen und Besucher erstmals in Europa auf rund 6.500 m<sup>2</sup> Fläche in bis zu zehn Meter hohen Räumen in die immersiven Kunstwerke des internationalen Künstlerkollektivs teamLab eintauchen – ohne die übliche Distanz zwischen Kunst und Betrachtenden. //



#### UMWELTZEICHEN HAFENCITY

Zu den modernen Mobilitätsangeboten gehören neben der direkten ÖPNV-Anbindung über den U- und S-Bahn-Knotenpunkt Elbbrücken unter anderem zahlreiche E-Ladestationen für Autos und Fahrräder sowie ein umfangreiches Carsharing-Angebot. Durch die Umsetzung hoher Energiestandards, den Einsatz erneuerbarer Energien, eine CO<sub>2</sub>-reduzierte Bauweise, die Verwendung recycelbarer Bauteile und eine auf Barrierefreiheit ausgerichtete Planung bietet das TIDE höchsten Nutzerkomfort und entspricht den Nachhaltigkeitsstandards des Umweltzeichens HafenCity in Platin. ●

# PARTIZIPATION ALS ERFOLGS-FAKTOR

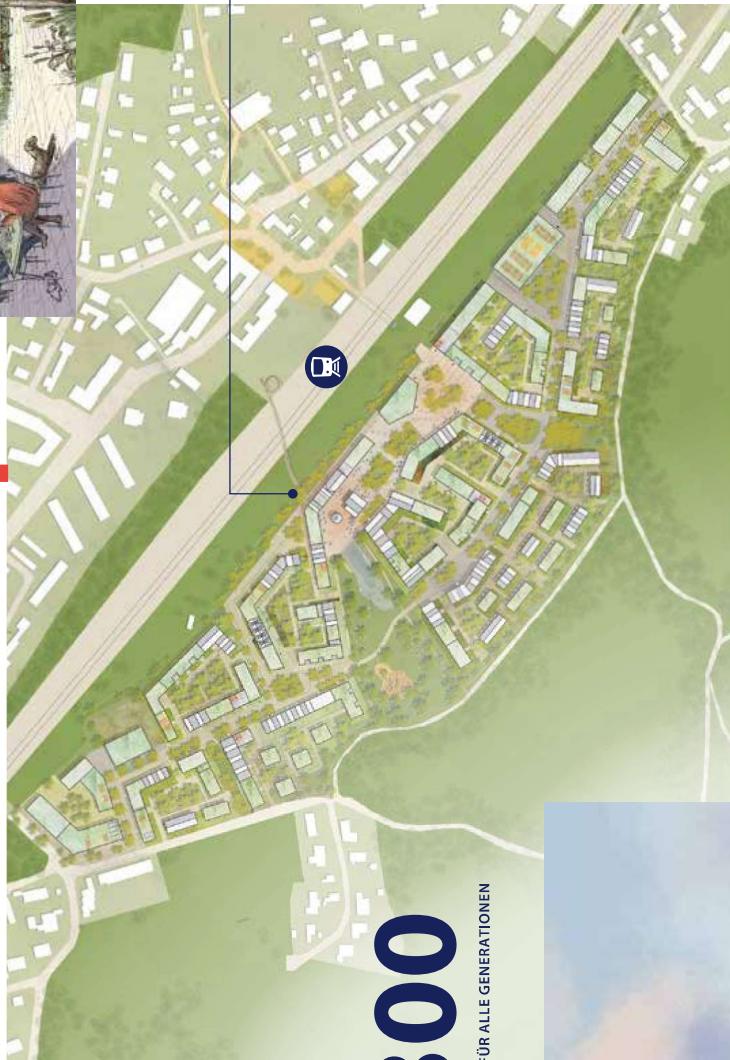
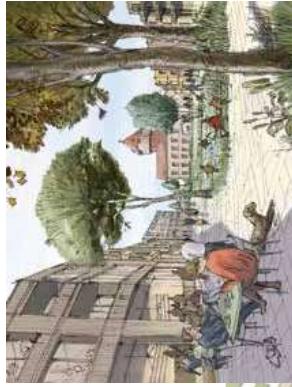
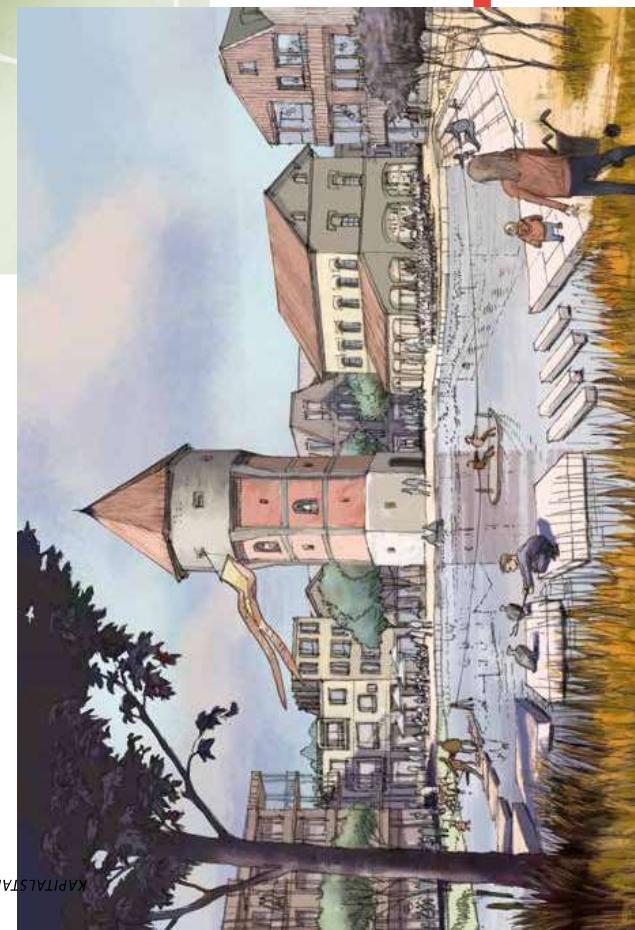
In Kirchseeon bei München erarbeitet die ECE in einem transparenten und partizipativen Prozess mit den Bürgerinnen und Bürgern die Rahmenbedingungen für die lebendige Erweiterung der Ortsmitte.

Auf dem brachliegenden Gelände eines ehemaligen Bahnhofsstellwerks im Innern der Marktgemeinde plant die ECE ein multifunktionales Quartier mit vielfältigen Wohnformen für rund 3.000 Menschen – ergänzt durch vielfältige Gastronomieangebote, Einzelhandel, Nahversorgung, Gewerbeeinheiten, Vereinshaus, Schule und Kita.

# 1.300

WOHNEINHEITEN FÜR ALLE GENERATIONEN

- Ein ehemaliger Wasserturm wird in das Gesamtkonzept integriert.



2	neue Kinderdagstätten
1	neue Schule
1	Bürgerhaus
1	neue Unterführung am Bahnhof
2	denkmalgeschützte Gebäude werden saniert

In das Gesamtkonzept integriert werden zwei denkmalgeschützte Bauwerke – ein ehemaliges Betriebsgebäude sowie ein Wasserturm. Geplant sind außerdem eine Wasserlandschaft, großflächige Grünanlagen sowie Sport- und Kulturangebote.

Das rund 16,5 Hektar große Areal, das die ECE Anfang 2022 erworben hat, ist durch das ehemalige Bahnhoswellenwerk eng mit der Ortsgeschichte von Kirchseeon verbunden. Es liegt zentral direkt am Bahnhof. Von dort sind es mit der S-Bahn nur ca. 35 Minuten in die Münchner Innenstadt.

## DIALOG MIT DEN MENSCHEN VOR ORT

Schlüssel für die erfolgreiche Entwicklung des Quartiers ist ein transparentes Verfahren sowie die frühzeitige Partizipation der Bürgerinnen und Bürger vor Ort. So beteiligten sich Anfang des Jahres rund 360 Menschen an einem hybriden Bürgerdialog. Auch Vorschläge und Ideen aus den laufenden Arbeitskreisen flossen in die Optimierung der Planungen ein. //

DIREKTE ANBINDUNG  
AN DIE S-BAHN NACH  
MÜNCHEN



# 16,5 ha

PROJEKTAREAL

**45.000 m<sup>2</sup>**

GROSSES GRUNDSTÜCK

**160**

WOHNUNGEN

- Urban und grün zugleich:  
Verteilt auf sechs Gebäude  
werden im Westen Roms bis  
zu 160 Eigentumswohnungen  
entstehen.



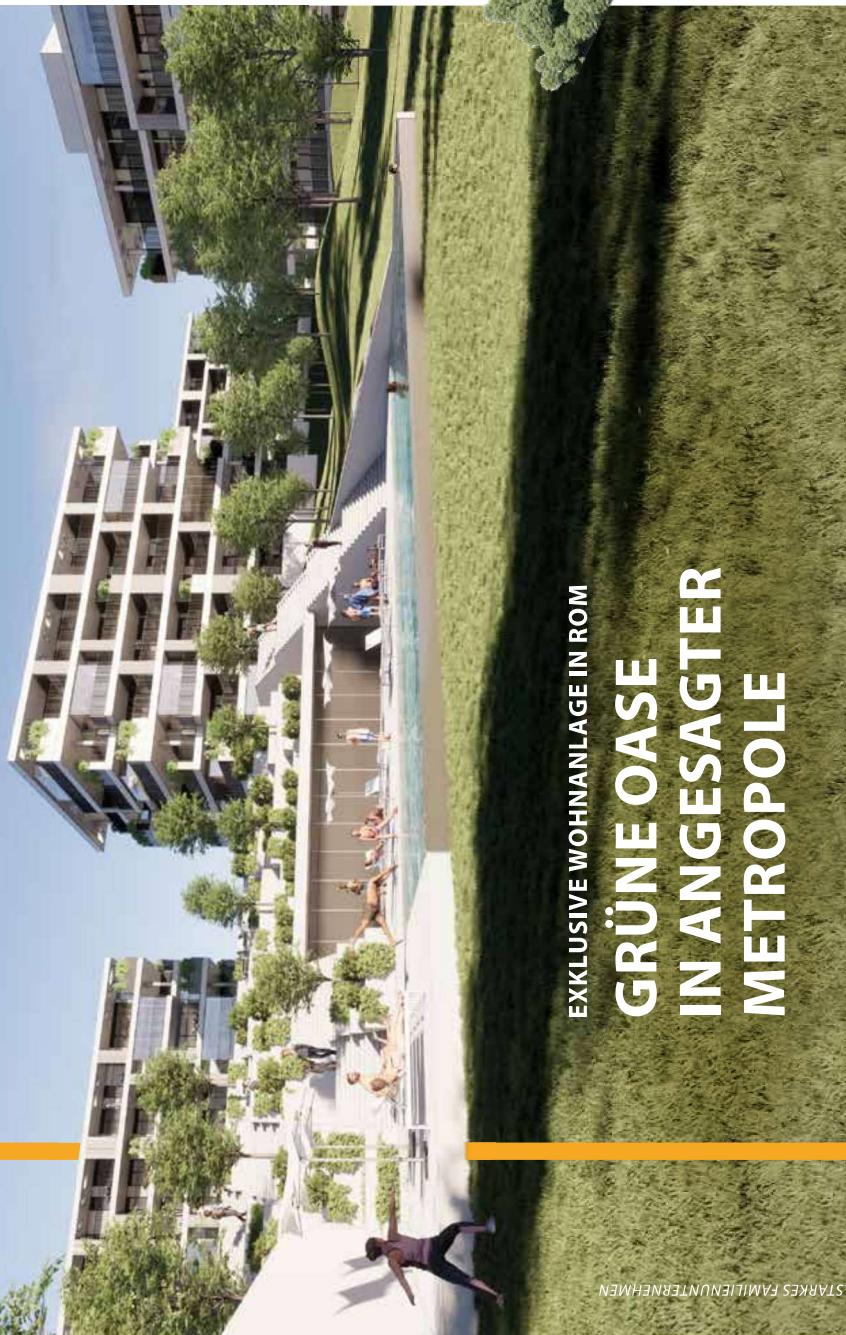
**15 Min.**

MIT DEM AUTO  
INS ZENTRUM

**24 Min.**

MIT DEM AUTO  
ANS MITTELMEER

## EXKLUSIVE WOHNANLAGE IN ROM GRÜNE OASE IN ANGESAGTER METROPOL



Im Westen Roms, einer der gefragtesten europäischen Metropolen, hat die ECE Work & Live in einem Joint Venture gemeinsam mit zwei etablierten lokalen Partnern ein attraktives, rund 45.000 m<sup>2</sup> großes Grundstück erworben. Geplant ist die Entwicklung einer exklusiven Wohnanlage in parkähnlicher Lage mit sechs Gebäuden und rund 160 modern designierten Eigentumswohnungen mit großzügigen Balkonen und Terrassen sowie bis zu vier Schlafzimmern. Hierbei profitiert das Projekt von der auch im aktuellen Umfeld weiterhin starken Nachfrage nach attraktiven Neubauprojekten.

**HOHE WOHN- UND LEBENSQUALITÄT**

Ob für Paare, Familien oder Singles – die neue Wohnanlage wird der ideale Platz für alle, die das einzigartige Flair von Rom lieben und die Vorteile der historischen Großstadt nicht missen wollen, aber dennoch groß-

zügig und ruhig im Grünen wohnen und die Natur genießen möchten. So lassen sich in 15 Autominuten das pulsierende Zentrum und in 24 Autominuten das Mittelmeer erreichen. Für eine besonders hohe Lebens- und Wohnqualität sorgen neben der hervorragenden Lage und guten Anbindung an öffentliche Verkehrsmittel, Schulen, Universität und Geschäfte des täglichen Bedarfs auch die Gemeinschaftsbereiche der Wohnanlage. Dazu zählen neben einer Residents'-Lounge, einer Co-Working-Area sowie einem Gym auch attraktiv gestaltete Außenbereiche, in denen großzügige Grünanlagen, ein Swimmingpool, private Fitness-Bereiche sowie ein spezieller Bereich für Kinder zum Verweilen einladen. Der Baustart ist für 2024 geplant. //

# NACHHALTIGE WOHN-INVESTMENTS DER ECE LIVING

Ob Fitness-Center, Co-Working-Space oder Residents' Lounge – die gemeinschaftliche Nutzung von Wohn-, Arbeits- und Freizeitflächen ist ein nachhaltiger Trend, dem die ECE Living mit passenden Build-to-Rent-Immobilienlösungen begegnet. Im Fokus ihrer Investitionsstehen Neubauwohnquartiere in attraktiven Lagen europäischer Metropolen wie zum Beispiel Copenhagen und Birmingham mit kompakten, effizient konzipierten Mietwohnungen und attraktiven Gemeinschaftsflächen, die auf die Zielgruppe „Young and Urban Professionals“ zugeschnitten sind.

## Birmingham UPGRADE FÜR DAS ARENA CENTRAL

Für das aus zwei bis zu 23 Stockwerke hohen Gebäude bestehende Build-to-Rent-Objekt Arena Central in Birmingham plant die ECE Living ein umfangreiches Design-Update und eine Erweiterung der Gemeinschaftsflächen. Hierfür werden die bestehenden Flächen inklusive des Eingangsbereiches moderner und einladender gestaltet. Darüber hinaus sind eine Vergnügungszone des Gyms an neuer Stelle sowie ein Screening-Room geplant. Abgerundet wird das Ganze durch die geplante Ansiedlung eines Cafés. Trotz kontinuierlicher Vollvermietung soll so der Komfort für die Mieter der 324 Wohnheiten noch einmal deutlich erhöht werden.



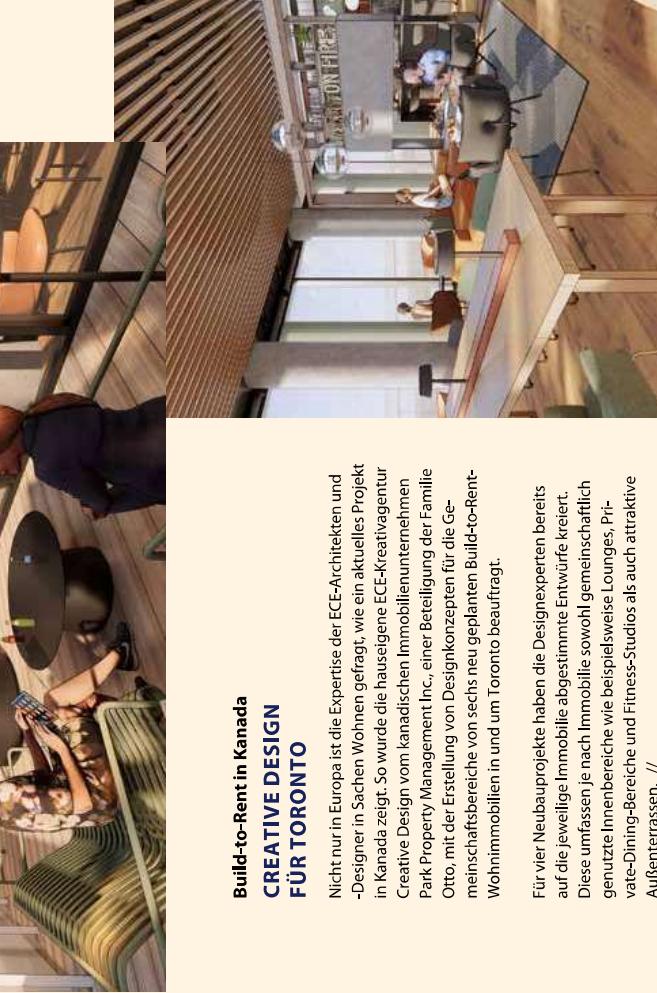
- Beispiel: Die Gemeinschaftsflächen der Build-to-Rent-Wohnimmobilie der ECE Living in Manchester.

Iye auf Basis des ECE-Smart-Cities-Modells errichtet wurden. Gerade in diesen Metropolen ist und bleibt Wohnen auf absehbare Zeit teuer, sodass ein effizient gestaltetes Wohnprodukt Mietern eine attraktive Mietoption bieten kann.

**#2 Wie hat sich der Fonds bisher entwickelt und wie sehen die nächsten Schritte aus?**

Dank einer vertrauensvollen Zusammenarbeit mit den Investoren und einer sehr guten operativen Performance der ersten Investitionsobjekte – der sogenannten Seed Assets – ist es uns in

einer herausfordernden Zeit gelungen, mit dem „ECE Better Living Europe Fund“ einen attraktiven pan-europäischen Wohnimmobilien-Fonds zu etablieren. Das in das Produkt und uns gesetzte Investorenvertrauen konnten wir dank einer quasi-konstanten Vollvermietung in den ersten Quartalen mit überplanmäßigen Ausschüttungen rechtfertigen. Unmittelbar nach Auflegung wurden drei Objekte in zentralen Lagen von Manchester, Leeds und Copenhagen mit zusammen fast 1.100 Wohnungen erworben. Als Nächstes sind Ankäufe in Deutschland und Polen geplant. Zudem schauen wir auch nach Südeuropa, da die dynamisch



## Build-to-Rent in Kanada CREATIVE DESIGN FÜR TORONTO

Nicht nur in Europa ist die Expertise der ECE-Architekten und -Designer in Sachen Wohnen gefragt, wie ein aktuelles Projekt in Kanada zeigt. So wurde die hauseigene ECE-Kreativagentur Creative Design vom kanadischen Immobilienunternehmen Park Property Management Inc., einer Beteiligung der Familie Otto, mit der Erstellung von Designkonzepten für die Gemeinschaftsbereiche von sechs neu geplanten Build-to-Rent-Wohnimmobilien in und um Toronto beauftragt.

Für vier Neubauprojekte haben die Designexperten bereits auf die jeweilige Immobilie abgestimmte Entwürfe kreiert. Diese umfassen je nach Immobilie sowohl gemeinschaftlich genutzte Innenbereiche wie beispielsweise Lounges, Private-Dining-Bereiche und Fitness-Studios als auch attraktive Außenterrassen. //

wachsenden Metropolen sowohl in Spanien als auch in Italien attraktive Marktchancen bieten.

**#3 An welche Anleger richtet sich der Fonds?**

Der „ECE Better Living Europe Fund“ richtet sich an institutionelle Anleger wie beispielsweise Versicherungen, Pensionskassen oder Versorgungswelte, die sich insbesondere auf landfistig wachsende Ausschüttungen und stabile Anlageobjekte fokussieren – ein ideales Feld für Build-to-Rent-Wohnimmobilien.

## 3 FRAGEN AN

### JAN-HENDRIK WALLUCH Managing Partner ECE Living

2022 hat die ECE Living den „ECE Better Living Europe Fund“ aufgelegt, der mit seiner Spezialisierung auf zeitgemäße, mietorientierte Wohnangebote in europäischen Wachstumsmetropolen aktiv auf gesellschaftliche Wandlungsprozesse und veränderte Bedürfnisse eingehet.

Investments erfolgen nur in demografisch und ökonomisch wachstumsstarken europäischen Metropolen, die im Rahmen einer profunden Ana-

# MESSECITY KÖLN

## WORKPLACE DER ZUKUNFT IN TOPLAGE

**135.000 m<sup>2</sup>**  
FLÄCHE



Wo findet Arbeit künftig statt? Wer überzeugt ist, dass die physische Zusammenarbeit, die Kommunikation und die Interaktion der Mitarbeiterinnen einen Mehrwert haben, braucht dafür die passende Immobilie. Denn nur zentral gelegene, bestens angebundene und für moderne Arbeitswelten perfekt geeignete Immobilien überzeugen auch die Talente von morgen davon, dass Homeoffice zu verlassen. Die Erfüllung höchster ECE-Standards wird dabei als selbstverständlich vorausgesetzt.

Ein Musterbeispiel für einen solchen Arbeitsstandort der Zukunft ist die MesseCity in Köln. In Toplage zwischen der Koelhmesse und dem Bahnhof Deutz bietet das neue Quartier einen attraktiven Mix aus hochmodernen Büros, Hotels, Gastronomie, Handel und Freizeitangeboten.

Großmietner ist die Zurich Gruppe Deutschland, die bereits im Herbst 2019 ihre neue Zentrale mit 2.800 Mitarbeitenden bezogen hat. Perfekte Ergänzungen sind ein Motel One, ein Adina Apartment Hotel sowie die Gastronomie L'Osteria und The Ash.



KAPITALSTARKES FAMILIENUNTERNEHMEN

Bis 2025 werden nun im östlichen Bauabschnitt die Bürokomplexe „Central“ und „Rossio“ erreicht. Das „Central“ ist bereits an die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft KPMG vergeben. Das Bürogebäude „Rossio“ im östlichen Teil der MesseCity wird die Entwicklung des Viertels abschließen.

### VERFÜGBARE FLÄCHEN IM „ROSSIO“

Aktuell in der Vermarktung befinden sich noch 30.000 m<sup>2</sup> Bürofläche im „Rossio“. Die Flächen in dem fünf- bis zehngeschossigen Gebäude können in einer Größe von 800 bis 3.400 m<sup>2</sup> Gesamtfläche je Geschoss bedarfsoorientiert zusammenge schaltet werden. Darüber hinaus stehen eine Tiefgarage und attraktive Dachterrassen zur Verfügung. Projektpartner für die MesseCity Köln sind die ECE und STRABAG Real Estate. //

*„Wir blicken voller Vorfreude auf die Fertigstellung unseres neuen KPMG-Offices in der MesseCity. Der Standort ist hervorragend erreichbar sowie repräsentativ, bietet eine flexible Flächeninfrastruktur für unsere modernen Arbeitswelten und wird unsere heutigen und zukünftigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter begeistern.“*

DR. LADISLAVA KLEIN, KPMG AG,  
REGIONALVORSTAND WEST - KÖLN

- Das Bürogebäude „Rossio“ im östlichen Teil der MesseCity wird die Entwicklung des Viertels abschließen.

# NEUE LOGISTIKSTANDORTE ERSCHLIESSEN

# MIT SCHWUNG AUF S

# INTERNATIONALE

# PARKETT

## DOPPELPACK IN POLEN

### Komplette Eigenentwicklung: LOGISTIK-CENTER KATY WROCŁAWSKIE, WROCŁAW

Das erste Projekt in Polen ist eine 100 %-ige Eigenleistung der ECE Work & Live. Das 80.000 m<sup>2</sup> große Grundstück bei Wroclaw befindet sich perfekt angebunden in einem der wirtschaftlich stärksten Gebiete Polens und soll bis Ende 2024 mit vielen ESG-Features und BREEAM-Zertifizierung fertiggestellt werden.

Die jüngsten Projekte unserer Logistiksparte zeigen: Mit Ihnen in hohem Maße auf Flexibilität und Nachhaltigkeit ausgerichteten Immobilienentwicklungen ist die ECE bestens auf die Anforderungen von Mietern, Investoren sowie Städten und Gemeinden eingestellt – und rollt Ihre Erfolgsserie Logistik nun beginnend in Polen erstmals auch international aus.

### 3 FRAGEN AN

**DR. JAN RÖTTGERS**  
Director Logistics & International  
bei der ECE Work & Live

#1 **Wie entwickelt sich der Logistikmarkt?**  
Die Nachfrage nach qualitätsvollen, ESG-konformen und effizienten Logistikflächen ist in vielen Märkten sehr stabil. Aber das Umfeld ist deutlich herausfordernder als in den vergangenen Jahren.

#2 **Was sind die größten Herausforderungen?**  
Hohe Baukosten und die Veränderungen am Finanzierungs- und Investmentmarkt machen auch Logistikentwicklungen derzeit deutlich anspruchsvoller. Hinzu kommen die hohen Anforderungen an die Umwelt- und Sozialverträglichkeit unserer Projekte, die wir uns mit unserem ESG-Kodex (siehe S. 60) selbst aufliegen haben. In solchen Zeiten sind die jahrzehntelange Erfahrung der ECE und unsere Eigenkapitalsstärke wichtiger denn je.

#3 **Wie sehen die nächsten Schritte aus?**

Wir sind überzeugt, dass es in den großen europäischen Volkswirtschaften, in denen wir mit anderen Produkten schon lange aktiv sind, eine stabile Nachfrage nach modernen Logistik-Centern geben wird. Unsere ersten Entwicklungen außerhalb Deutschlands starten wir jetzt in Polen, einem dynamischen Markt mit hohem Potenzial.



### Geneinsame Sache:

### LOGISTIK-CENTER TERESIN, WARSCHAU

In etablierter Logistikklage nahe Warschau holt sich die ECE Work & Live mit dem polnischen Entwickler Wainica lokale Expertise für die Planung, die Entwicklung und das Baumanagement der 50.000 m<sup>2</sup> großen Logistikfläche ins Haus. Auch hier ist eine Fertigstellung 2024 angestrebt.



### GESAMTFÄLCE VON

# 40

LOGISTIKZENTREN  
REALISIERT

# 2,1 Mio. m<sup>2</sup>



### Komplexe Brownfield-Revitalisierung:

### LOGISTIK-CENTER HAMBURG-BILLBROOK

In direkter Nähe zur Hamburger City entsteht auf 15.000 m<sup>2</sup> Grundstücksfläche das erste komplett nach dem ESG-Kodex der ECE realisierte Logistikzentrum. Mehr dazu auf S. 50.



# GREENWORKPARK BEI BERLIN RAUM FÜR PIONIERE

Nähe der Tesla Gigafactory in Grünheide bei Berlin plant die ECE auf einem ehemaligen Militärtatort den GreenWorkPark Grünheide.

Diese gewerblich geprägte Quartiersentwicklung setzt auf die Nutzung erneuerbarer Energien, die Integration von Grün- und Waldflächen und die Förderung von Fahrradverkehr und öffentlichem Nahverkehr. Grundlage für die erfolgreiche Konversion ist ein nachhaltiger und gemeinschaftsorientierter Entwicklungsansatz.

Dank seiner zentralen Lage in der Metropolregion Berlin-Brandenburg und der guten Anbindung über Straße und Schiene ist der GreenWorkPark ein idealer Standort für Logistik- und Produktionsbetriebe sowie für kleine und mittelständische Unternehmen und Start-ups.

Der Masterplan sieht zudem ergänzende Nutzungen aus den Bereichen Bildung, Nahversorgung und Dienstleistung vor, wie beispielsweise eine kommunale Schule und einen Hochschulkampus, der die Vernetzung von Unternehmen und wissenschaftlichen Einrichtungen fördert. Der Nutzungsmix, die hervorragende Anbindung und der nachhaltige Entwicklungsansatz machen den

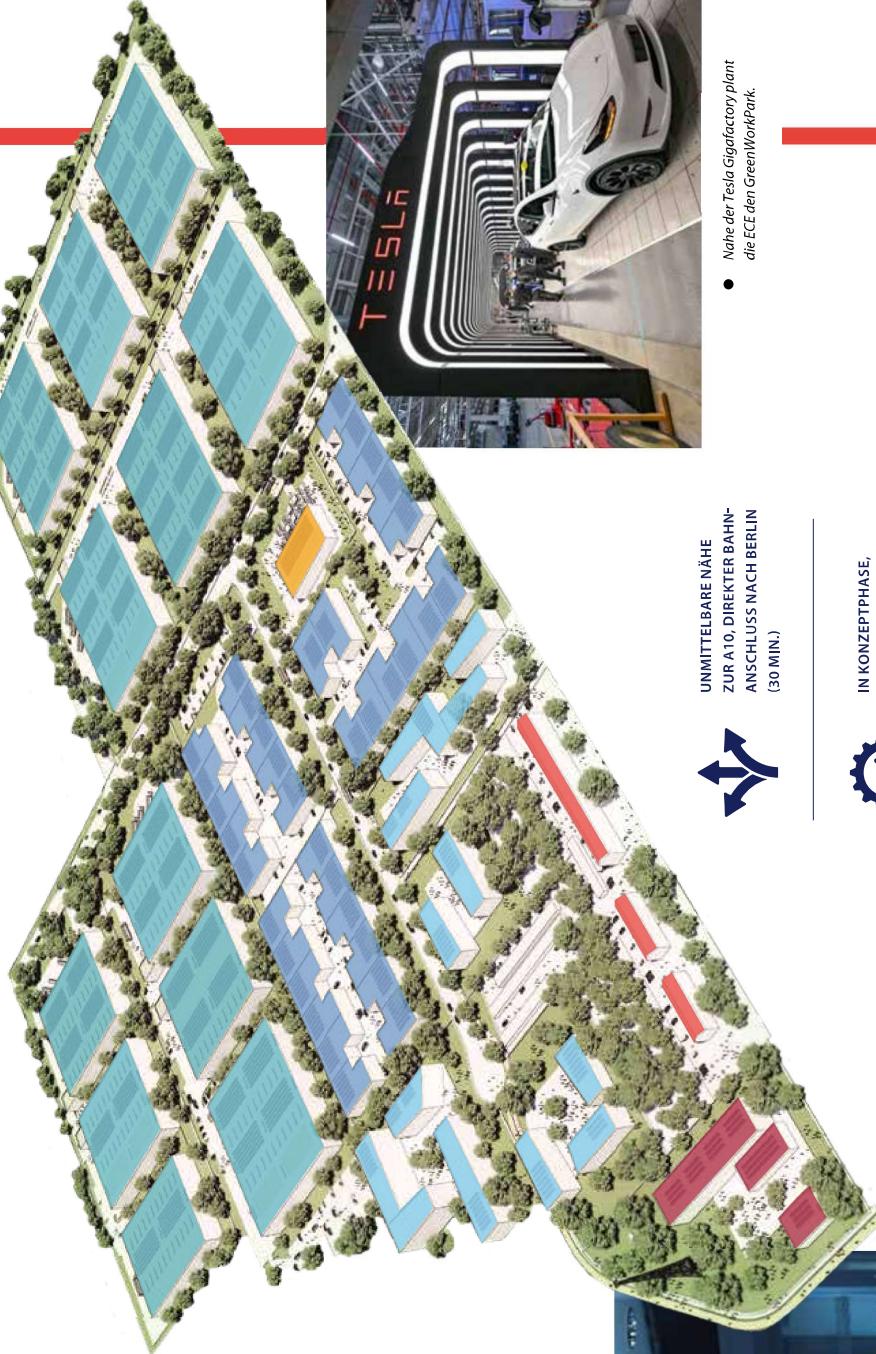
GreenWorkPark für Unternehmen und zukünftige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gleichermaßen attraktiv.

## OFFENE UND TRANSPARENTE KOMMUNIKATION

Für den weiteren Fortschritt des laufenden Bebauungsplanverfahrens und das erfolgreiche Gelingen des Gesamtvorhabens ist eine aktive Beteiligung der Öffentlichkeit, der Fachbehörden und der Gemeinde von entscheidender Bedeutung. Um die Öffentlichkeit von Anfang an in den Planungsprozess einzubeziehen, haben seit Sommer 2021 bereits mehrere Informationsveranstaltungen stattgefunden. Auf diese Weise kommt individuelle Expertisen, Meinungen und Bedürfnisse bei der Entwicklung des Masterplans berücksichtigt werden. Der konstruktive und regelmäßige Austausch mit der Gemeinde Grünheide gewährleistet zudem eine effektive Koordination bei der Planung und Durchführung des Verfahrens. //

- Unternehmen im Wandel vernetzen,  
Digitalisierung und Nachhaltigkeit schaffen
- Raum für Pioniere.

- Gewerbe, Produktion
- Light Industrial
- Büro/Campus/Forschung & Entwicklung
- Nahversorgung
- Bildungscampus
- Wohnbestand



- Nähe der Tesla Gigafactory plant die ECE den GreenWorkPark.

UNMITTELBARE NÄHE  
ZUR A10, DIREKTER BAHN-  
ANSCHLUSS NACH BERLIN  
(30 MIN.)

IN KONZEPTPHASE,  
LAUFENDE PLANRECHT-  
SCHAFFUNG

**500.000 m<sup>2</sup>**

PLANGEBIET



# BUSINESS & LEISURE ZUKUNFTSFÄHIGE HOTELKONZEPTE IN BESTLAGEN

AUF CA.  
**165**  
HOTELZIMMER  
• 7.000 m<sup>2</sup>  
EHEMALIGER BÜROFLÄCHE ENTSTEHEN

Mit mehr als 3.500 realisierten oder geplanten Hotelzimmern zählt die ECE zu den Top-Hotelentwicklern. Ob Business-Hotels in zentraler Lage in A- und B-Städten mit mindestens 500.000 Übernachtungen pro Jahr oder Leisure-Hotels – die ECE entwickelt kreative, maßgeschneiderte und zukunfts-fähige Hotelkonzepte. Immer im Blick: die Trends des Hotelmarkts, die aktuellen Anforderungen der jeweiligen Zielgruppe sowie die ESG-Kriterien.

## IM FOKUS: BESTANDSIMMOBILIEN UND INTERNATIONALISIERUNG

Neben Neubauentwicklungen spielen auch die Weiterentwicklung und Umnutzung von Bestandsimmobilien eine immer größere Rolle – auch unter Nachhaltigkeitsaspekten. Aktuelle Beispiele dafür sind die Hotelentwicklung in Rom durch die ECE Work & Live (siehe rechte Seite) sowie die Hotelrepositio-nierung in Venedig durch die ECE Real Estate Partners (S. 24). Dank eines umfangreichen Netzwerks sowohl in der Hotelbetreiberszene als auch innerhalb der ECE Group weitet die ECE ihre Aktivitäten zunehmend auf das europäische Ausland aus. Wie auch in den anderen Assetklassen erhalten Partner dabei alle Leistungen aus einer Hand – von der ersten Skizze bis zur Schlüsselübergabe.

- Umnutzung einer Bestandsimmobilie:  
In Rom wandelt die ECE Work & Live ein Bürogebäude in ein Ruby-Hotel um.



## Rom ERSTE HOTELENTWICKLUNG IN ITALIEN

Im Herzen Roms: Erstmals entwickelt und realisiert die ECE Work & Live ein Hotel der Marke Ruby in Italien und baut damit ihre Entwicklungstätigkeiten in dieser Assetklasse auf dem internationalen Markt weiter aus. Die Planungen sehen die Konversion einer denkmalgeschützten, bis letzlich als Bürogebäude genutzten Immobilie aus dem frühen 19. Jahrhundert vor, die in ein Ruby-Hotel mit rund 165 Zimmern umgewandelt werden soll.

Das Objekt ist zentral an der Via Nazionale im Stadtzentrum Roms und damit unweit des Hauptbahnhofs Roma Termini in unmittelbarer Nähe vieler touristischer Attraktionen gelegen. Erste Rückbaummaßnahmen für das Projekt haben bereits begonnen. Die Eröffnung ist für Frühjahr 2025 geplant. Das Investitionsvolumen beträgt rund 60 Millionen Euro. //

„Mit unserem Lean-Luxury-Konzept möchten wir die stark wachsende Nachfrage in Rom nach erschwinglichem Luxus bedienen. Wir freuen uns, dass wir dieses Projekt gemeinsam mit unserem langjährigen Partner ECE realisieren können.“

CATHERINE HILT, GROUP SENIOR  
MANAGER DEVELOPMENT BE RUBY





#### GROSSER ERFOLG FÜR ECE REAL ESTATE PARTNERS:

Für das 140-Millionen-Euro-Hotelprojekt Bonvechiati in Venedig steht jetzt der Betreiber fest. Die Palladium Hotel Group hat einen 20-Jahres-Vertrag für den Betrieb des Hotels durch die Boutique-Lifestyle-Marke Only You Hotels unterzeichnet. Das Hotelensemble Bonvechiati wurde vom ECE European Lodging Recovery Fund in einem Joint Venture mit den Hotelentwicklern Soravia und dem maltesischen Investor und wird derzeit umfassend renoviert und neu positioniert.

Die außergewöhnliche Kombination aus erstklassiger Lage, innovativem architektonischen Konzept und einer Fläche von ca. 10.000 m<sup>2</sup> hat das Interesse vieler internationaler Hotelbetreiber geweckt. Ausschlaggebend für die Unterzeichnung des 20-jährigen Pachtvertrags mit der Palladium Hotel Group und ihrer Boutique-Lifestyle-Marke Only You Hotels waren die Kombination aus hochwertigem Lifestyle-Konzept und kuratierten gastronomischen Angeboten sowie die internationale Expertise und die starke Finanzkraft der Palladium Hotel Group. //

Teil des Renovierungskonzepts ist es, das Hotel Bonvechiati und das Palace Bonvechiati Hotel durch ein innovatives Design miteinander zu verbinden, eine zentrale Lobby einzurichten und den gemeinsamen Innenhof aufzutunten, der der exklusive Eingang zum künftigen 5-Sterne-Hotel sein wird. Mit 168 Zimmern wird es das größte High-End-Lifestyle-Hotel in San Marco sein – nur einen kurzen Spaziergang vom allen wichtigen Sehenswürdigkeiten wie dem Markusplatz, der Rialtobrücke und dem Opernhaus La Fenice entfernt.

Das Hotel wird über eine großzügige Terrasse mit Blick auf den Kanal und einen privaten Bootstieg verfügen. Die Gäste können den Trubel der beliebten Calle Goldoni und Calle dei Fabbri genießen, in den beiden Restaurants verweilen, mehrere Bars, das Café „Breakery“ und die einladende Lounge besuchen oder im idyllischen Innenhof entspannen. Das Hotel soll bis 2025 fertiggestellt sein.

*„Der jetzt unterzeichnete institutionelle Pachtvertrag passt perfekt zur Value-Add-Strategie des ECE-Hotel/fonds. Es handelt sich um einen hybriden Pachtvertrag mit einer indexierten, garantierten Mindestpacht sowie einer variablen Umsatzpacht. Die Fondsanleger profitieren daher sowohl von einem Inflationsschutz als auch vom Upside-Potenzial nach einem Capex von 40 Millionen Euro.“*

ASCAN KÖKAI, PRINCIPAL ECE REAL ESTATE PARTNERS

# STARTSCHUSS FÜR HOTEL- REPOSITIONIERUNG

VENEDIG



# 168

HOTELZIMMER

# 40 Mio. €

FÜR UMBAUUMMASSNAHMEN

# VON DER BOUTIQUE ZUM BREIT AUFGESTELLTEN REAL-ESTATE-INVESTMENT- MANAGER

Seit ihrer Gründung als Fondsmanagement-Plattform der ECE im Jahr 2010 haben sich die ECE Real Estate Partners mit kontinuierlichem Wachstum und konsequenter Weiterentwicklung von Professionalisierung erfolgreich als erfahrener und angesehener Investment-Manager am Markt etabliert – eine echte Erfolgsgeschichte.

- > **Starkes und kontinuierliches Wachstum der betreuten Assets unter Management:** Von anfangs 75 Millionen Euro Eigenkapital/volumen im ersten Shopping-Center-Fonds auf heute mehr als 5,5 Milliarden Euro betreutes Marktvermögen bzw. sogar über 10 Milliarden Euro, wenn man die von den ECE Real Estate Partners betriebene Mehrheitsbeteiligung der CURA/Otto Family Office und des US-Private-Equity-Hauses Oaktree an der Deutschen EuroShop einbezieht.
- > **Stetiger Ausbau und Erweiterung des Produktportfolios:** mit dem Launch von mittlerweile insgesamt fünf verschiedenen Fonds, dem fortlaufenden

den Ankauf weiterer attraktiver Shopping-Center und dem Ausbau des Produktportfolios auf Investitionen in Hotelimmobilien (mehr auf Seite 24).

## Kontinuierlicher Ausbau und Verbreitung der Investorenbasis:

Bis heute haben die ECE Real Estate Partners bereits mehr als 3 Milliarden Euro Eigenkapital von namhaften, führenden internationalen Investoren eingeworben und verfügen über eine global aufgestellte Investorenbasis mit ca. 50 Prozent deutschen Investoren und je 25 Prozent Investoren aus Europa und Übersee/Asien.

- > **Konsequente Professionalisierung und Institutionalisierung der Aktivitäten:** Um den stetig steigenden regulatorischen Anforderungen zu genügen, sind die ECE Real Estate Partners bereits seit 2014 als einer der ersten Fondsmanager als Alternative Investment Fund Manager (AIFM) lizenziert.

## #1 Das Adigeo in Verona.



**7 | 4 | 1**  
LÄNDER | SHOPPING-  
CENTER-FONDS | HOTEL-  
FONDS

VERWALTETES FONDSVERMÖGEN

**5,5 Mrd. €**



## 3 FRAGEN AN

**DR. VOLKER KRAFT**  
Managing Partner bei den ECE Real Estate Partners

### #2 Was hat sich seither vor allem geändert?

Mit einem Team von 20 Mitarbeitern am Standort Luxemburg erbringen wir zwischen alle Dienstleistungen rund um Fondsmanagement, Risikomanagement, Compliance, Accounting, Legal und Marketing im eigenen Haus. Das regulatorische Umfeld ist in den letzten zehn Jahren zunehmend komplexer geworden, wodurch viele kleinere Fondsmanager aus dem Markt gedrängt wurden, die die strengeren Anforderungen nicht mehr erfüllen konnten. Dieser Trend wird sich mit den aufkommenden Regulatorkräften und um alle ESG-Themen herum verstärken. Als Teil der ECE-Gruppe sind wir jedoch hervorragend aufgestellt, um diese Herausforderungen zu bewältigen und uns auch in diesem Bereich als professioneller Investmentmanager zu behaupten.

### #3 Es gab aber auch Herausforderungen zu gestern, oder?

Ja, wir waren zum Beispiel einer der ersten Fondsmanager, die sich nach der globalen Finanzkrise an den Markt getraut haben. Und natürlich sind die Corona-Lockdowns auch an unserem Center-Portfolio nicht spurlos vorbeigegangen. Aber unsere Objekte haben sich auch in der Krise sehr gut geschlagen und eine stabile Performance gezeigt. Langfristig betrachtet, hat die Pandemie die Polarisierung im Markt massiv beschleunigt: Starke, gut aufgestellte Shopping-Center performen sehr stabil und werden auch in einem schwierigen Marktfeld weiterhin erfolgreich sein. Der PEP in München, das wir gerade mit unserem Partner Generali angekauft haben, ist ein hervorragendes Beispiel für einen solchen Gewinner des Strukturwandels.

### #1 Seit der Gründung 2010 sind die Investimentaktivitäten der ECE Real Estate Partners immer umfangreicher geworden. Welche besonderen Highlights haben die letzten Jahre mit sich gebracht?

Die letzten Jahre waren für uns von starkem Wachstum geprägt. Nach unseren ersten geschlossenen Shopping-Center-Fonds haben wir 2019 einen offenen Fonds mit unbegrenzter Laufzeit lanciert, 2020 haben wir unseren ersten Preferred-Equity-Fonds aufgelegt und erstmals eine Anleihe mit Investment Grade Rating emittiert. 2021 haben wir unser Produktportfolio auf Hotelimmobilien ausgeweitet und 2022 schließlich die Übernahme der börsennotierten Deutschen EuroShop AG durch CURA und Oaktree begleitet. Wir sind dabei, uns von einer Investmentboutique zu einem breit aufgestellten Real-Estate-Manager zu wandeln – und wir wollen weiter wachsen.